

Rozprawa doktorska

WPLYW SYSTEMU WYKORZYSTANIA DOŚWIADCZEŃ NA BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ

Dissertation

THE INFLUENCE OF POLISH ARMY LESSONS LEARNED SYSTEM TO THE NATIONAL SECURITY OF THE REPUBLIC OF POLAND

Autor/Author:

kmr pp. mgr inż. Krzysztof GAWRYSIAK

Promotor/Promoter:

kmr rez. dr hab. Krzysztof LIGEZA, prof. AMW

Streszczenie

Transformacja systemowa w Polsce, zapoczątkowana w latach osiemdziesiątych XX wieku doprowadziła do zmian ustrojowych, gospodarczych i społecznych. Zmiany te wymusiły na wszystkich organizacjach konieczność weryfikacji dotychczasowego sposobu zarządzania. Obecnie innowacyjność i kreatywność w znacznej mierze pozwalają uzyskać trwałą przewagę konkurencyjną, w tym przewagę nad potencjalnym przeciwnikiem. Doskonałość produktu, jakim jest bezpieczeństwo narodowe wymusiło na Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej skupienie się na zasobie o charakterze strategicznym, jakim jest wiedza żołnierzy i pracowników Resortu Obrony Narodowej.

Ilość wiedzy jaką wytwarza ludzkość regularnie ulega zwielokrotnieniu. Wiek XXI już dziś należy uznać za erę ludzkiego intelektu. Wiedza, bardziej niż kapitał i praca determinuje sposób funkcjonowania organizacji. Od pracowników oczekuje się posługiwania wiedzą, której ilość zdecydowanie przekracza zdolności zapamiętywania człowieka. Wszystko to oznacza, że sukces organizacji zależy przede wszystkim od umiejętności przetwarzania informacji w wiedzę i zespołowego uczenia się oraz systemowego podejścia do zarządzania wiedzą.

Wobec powyższego przedmiotem badań rozprawy doktorskiej był System Wykorzystania Doświadczeń – narzędzie zarządzania wiedzą zapewniające organizacyjne uczenie się z doświadczenia, poprawiające efektywność działania Sił Zbrojnych

Rzeczypospolitej Polskiej poprzez doskonalenie funkcjonowania istniejących systemów, zdolności, struktur i procedur oraz identyfikowanie nowych potrzeb i niezbędnych umiejętności.

Rozprawa doktorska stanowi sprawozdanie z badań nad wpływem Systemu Wykorzystania Doświadczeń na podnoszenie zdolności operacyjnych Sił Zbrojnych RP, a poprzez to na funkcjonowanie systemu bezpieczeństwa narodowego. W toku wykonanych badań dokonano analizy ewolucji wiedzy i zarządzania wiedzą. Przeprowadzono rozważania dotyczące potrzeby dostępu do wiedzy na poziomach organizacji, instytucji oraz państwa. Zaprezentowano ocenę Systemu Wykorzystania Doświadczeń jako narzędzia zarządzania wiedzą w ujęciu organizacyjnym i funkcjonalnym. Szczególną uwagę poświęcono analizie realizowanego modelu Procesu Wykorzystania Doświadczeń oraz szkoleń doskonalących dedykowanych personelowi Systemu Wykorzystania Doświadczeń. Następnie dokonano diagnozy wpływu Systemu Wykorzystania Doświadczeń na bezpieczeństwo narodowe państwa poprzez podnoszenie zdolności operacyjnych Sił Zbrojnych RP oraz ich komponentów funkcjonalnych. Zaprezentowano ocenę Systemu Wykorzystania Doświadczeń jako specjalistycznego narzędzia zarządzania wiedzą w instytucji silnie zhierarchizowanej. Badany System oceniono również w aspekcie kształtującej się/rozwinętej kultury organizacyjnej w Siłach Zbrojnych RP. Na podstawie przeprowadzonych badań sformułowano wnioski końcowe i wskazano kierunki dalszych niezbędnych badań.

Abstract

The system transformation in Poland, started in the 1980s led to the political, economical and social changes, that forced on all organizations need to verify the existing management system. Today innovation and creativity in large part gives possibility for a lasting competitive advantage, including an edge over potential opponent. The perfection of the product, which is national security forced on the Armed Forces of the Republic of Poland to focus on strategic resource which is knowledge of soldiers and employees of Ministry of National Defence.

The amount of knowledge that humanity produces regularly multiplies. The 21st century today should be considered as the era of the human intellect. Knowledge, more than capital and work determines the operation of the organization. Employees are expected to use the knowledge the quantity definitely exceeds the capacity to remember the man. All this means that the success of the organization depends primarily on the information processing skills in knowledge, organizational learning and systemic approach to knowledge management.

In view of the above, the subject of dissertation research was Polish Army Lessons Learned System – knowledge management tool for organisational learning from experience, reforming the effectiveness of the Armed Forces of the Republic of Poland by improvement of the functioning of existing systems, capabilities, structures and procedures, and identify new needs and the necessary skills.

This thesis is a report on the research at influence of the Polish Army Lessons Learned System to increase the operational capabilities of armed forces of the Republic of Poland, and on the functioning of the system of national security. In the course of the research carried out analyses of the evolution of knowledge and knowledge management. That was performed considerations for access need to knowledge in organizations, institutions and states. Then studies was focused on evaluation of Polish Army Lessons Learned System organizational and functional aspects as a knowledge management system. Very carefully analysed Lessons Learned Process that changes ones observations in organizational experience and programs of training improvement lectures and exercises dedicated for Lessons Learned Personnel. Next particular attention was paid to the diagnosis of the impact of Polish Army Lessons Learned System on national security system of the Republic of Poland through raising the operational capabilities and their functional components. That wide context gave possibility to judge and rate Polish Army Lessons Learned System as technical knowledge management tool used in highly hierarchic institution. Analysed System also was parsed in aspect of organizational culture in Polish Armed Forces. On the basis of the studies conducted are formulated conclusions and identifies directions for further necessary studies.